

2025

# İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI

## 2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı

## **SUNUŞ**

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 30. maddesinde “Genel yönetim kapsamındaki idareler bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kapsayan mali durumu temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklar” denilmektedir.

İlgili madde gereği olarak Ocak-Haziran dönemi bütçe gerçekleştirmeleri ile Temmuz-Aralık dönemine ilişkin hedef ve beklentilerin yer aldığı “İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” hazırlanıp kamuoyuna sunulmuştur. Bu raporda Belediyemiz 2025 yılının ilk 6 aylık mali bilgilerini ilgili mevzuat doğrultusunda hesap verebilirlik, saydamlık ve güvenilirlik çerçevesinde kamuoyuyla paylaşmayı amaçlamıştır.

Sunmuş olduğumuz raporun tüm kamuoyuna, Belediyemizin mevcut mali durumu ile önümüzdeki döneme ait hedef ve beklentileriyle ilgili aydınlatıcı bilgiler sunacağı düşüncesiyle sevgi ve saygılarımı sunarım.

**Nuri ASLAN**

**İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan V.**

## I. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

### GİRİŞ

Büyükşehir Belediye Meclisimizin kararıyla kabul edilen 2025 mali yılı bütçemizde gelir bütçesi, 376 milyar TL olarak kabul edilmiştir. Bu tutar, 17.10.2024 tarih ve 1453 sayılı meclis ile belirlenmiş ek ödenek dahil toplam 218 milyar 500 milyon TL olan 2024 yılı gelir bütçesinde % 72 artış anlamına gelmektedir. Finansman bütçemiz 2025 yılı için 39 milyar TL olarak öngörülmüştür.

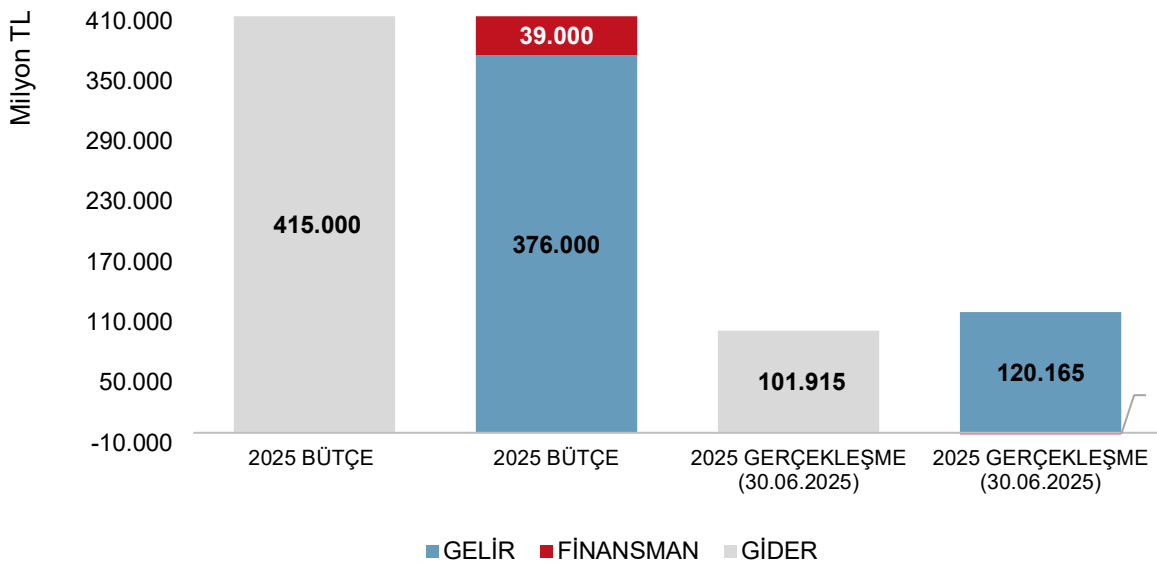
Büyük bölümü yatırım harcamalarından oluşan 2025 mali yılı gider bütçemiz ise benzer şekilde 2024 yılı ek ödenekli bütçemize göre %61 artışla 415 milyar TL olarak hedeflenmiştir.

2025 yılının ilk 6 aylık döneminde gelir gerçekleştirmemiz 2024 yılının aynı dönemine göre %50'lik bir artışla 120 milyar 165 milyon TL, gider gerçekleştirmemiz 2024 yılının aynı dönemine göre %4'lük bir artışla 101 milyar 915 milyon TL olmuştur. Bu dönemde gelir bütçemizin %32'lik kısmını, gider bütçemizin de %25'lik kısmını gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

**Tablo 1: 2024 - 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Gelir-Gider Bütçe ve Gerçekleşmeleri**

| AÇIKLAMA<br>(Milyon TL) | 2024<br>BAŞLANGIÇ<br>BÜTÇESİ | 2025 BÜTÇESİ | BÜTÇE<br>ARTIŞ<br>ORANI<br>(%) | GERÇEK.<br>(30.06.2024) | GERÇEK.<br>(30.06.2025) | GERÇEK.<br>ARTIŞ<br>ORANI<br>(%) | GERÇEKLEŞME<br>ORANI (%) |      |
|-------------------------|------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|------|
|                         |                              |              |                                |                         |                         |                                  | 2024                     | 2025 |
| GİDER                   | 213.500                      | 415.000      | 94%                            | 98.219                  | 101.915                 | 4%                               | 46%                      | 25%  |
| GELİR                   | 178.500                      | 376.000      | 111%                           | 80.371                  | 120.165                 | 50%                              | 45%                      | 32%  |
| FİNANSMAN               | 35.000                       | 39.000       | 11%                            | 4.787                   | -1.783                  | -137%                            | 14%                      | -5%  |

### BÜTÇE PERFORMANSI



## A. BÜTÇE GİDERLERİ

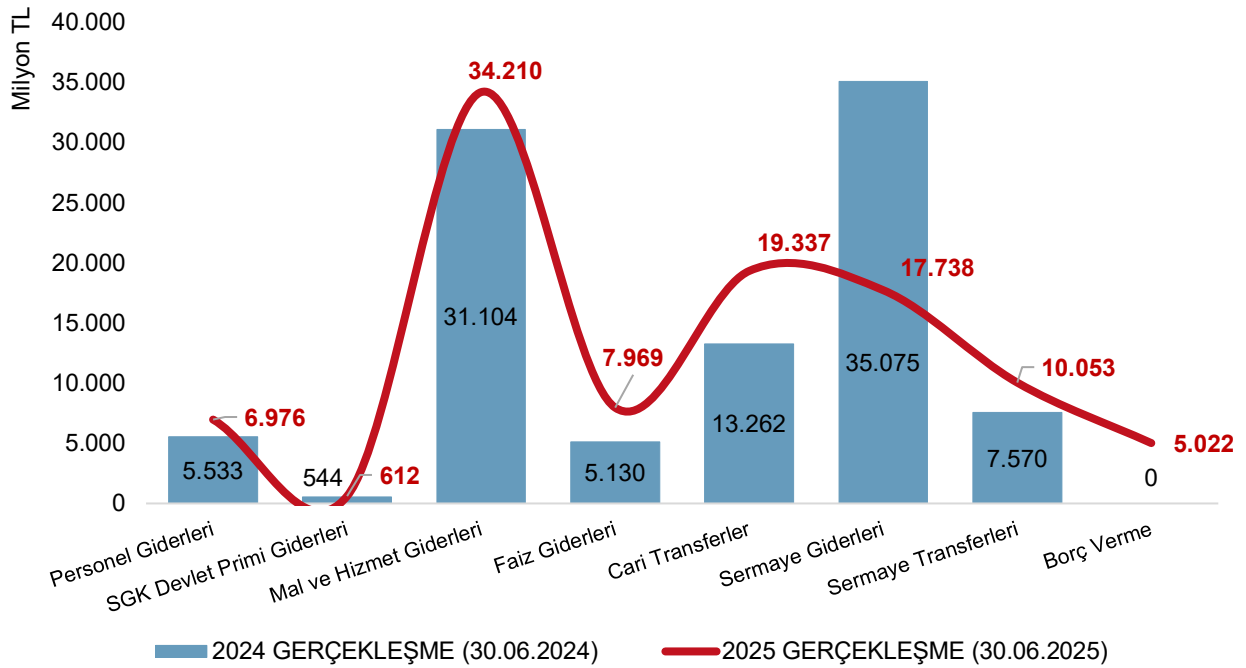
2025 yılı bütçesi; 415 milyar TL öngörülmüş olup ilk altı aylık dönemde %25'lik oranla 101 milyar 915 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 ve 2025 yılları Ocak-Haziran dönemi bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre ilk altı aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri**

| AÇIKLAMA<br>(Milyon TL) | 2024<br>BAŞLANGIÇ<br>BÜTÇESİ | 2024<br>GERÇEK.<br>(30.06.2024) | 2025<br>BÜTÇE  | 2025<br>GERÇEK.<br>(30.06.2025) | ARTIŞ ORANI<br>(%) |           | GERÇEKLEŞME<br>ORANI (%) |            |
|-------------------------|------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|--------------------|-----------|--------------------------|------------|
|                         |                              |                                 |                |                                 | BÜTÇE              | GERÇ.     | 2024                     | 2025       |
| Personel Giderleri      | 8.208                        | 5.533                           | 15.063         | 6.976                           | 84%                | 26%       | 67%                      | 46%        |
| SGK Devlet Primi Gid.   | 988                          | 544                             | 1.532          | 612                             | 55%                | 12%       | 55%                      | 40%        |
| Mal ve Hizmet Giderleri | 42.722                       | 31.104                          | 89.532         | 34.210                          | 110%               | 10%       | 73%                      | 38%        |
| Faiz Giderleri          | 11.596                       | 5.130                           | 16.776         | 7.969                           | 45%                | 55%       | 44%                      | 47%        |
| Cari Transferler        | 20.997                       | 13.262                          | 44.367         | 19.337                          | 111%               | 46%       | 63%                      | 44%        |
| Sermaye Giderleri       | 107.873                      | 35.075                          | 205.632        | 17.738                          | 91%                | -49%      | 33%                      | 9%         |
| Sermaye Transferleri    | 7.616                        | 7.570                           | 11.061         | 10.053                          | 45%                | 33%       | 99%                      | 91%        |
| Borç Verme              | 3.500                        | -                               | 9.037          | 5.022                           | 158%               |           | 0%                       | 56%        |
| Yedek Ödenek            | 10.000                       | -                               | 22.000         | -                               | 120%               |           |                          |            |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>213.500</b>               | <b>98.219</b>                   | <b>415.000</b> | <b>101.915</b>                  | <b>94%</b>         | <b>4%</b> | <b>46%</b>               | <b>25%</b> |

### 2024-2025 YILLARI GERÇEKLEŞMELERİ



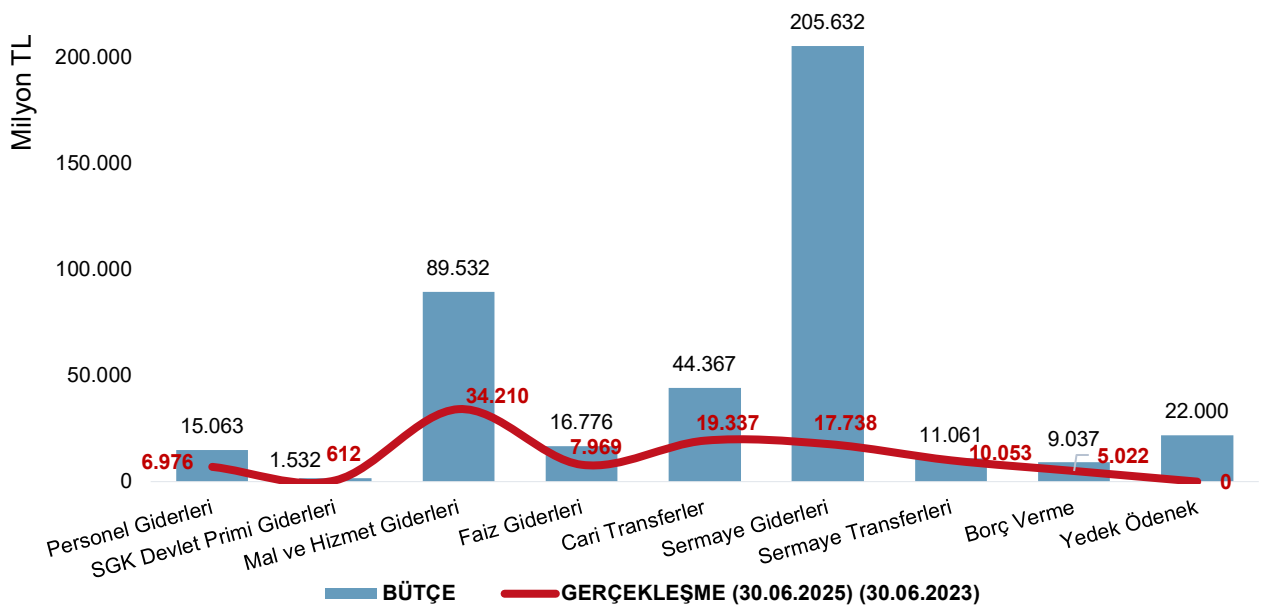
Belediyemiz 2025 mali yılı bütçesinde; **Personel Giderleri** için 15 milyar 63 milyon TL, **Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri** için 1 milyar 532 milyon TL, **Mal ve Hizmet Alım Giderleri** için 89 milyar 532 milyon TL, **Faiz Giderleri** için 16 milyar 776 milyon TL, **Cari Transferler** için 44 milyar 367 milyon TL, **Sermaye Giderleri** için 205 milyar 632 milyon TL, **Sermaye Transferleri** için 11 milyar 61 milyon TL, **Borç verme** için 9 milyar 37 milyon TL, **Yedek Ödenek** için de 22 milyar TL olmak üzere toplam 415 milyar TL bütçe ödeneği ayrılmıştır.

2025 yılı gider bütçesinin ekonomik sınıflandırmaya göre ilk altı aylık gerçekleşme oranları ile toplam gerçekleşme içindeki payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 3: 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Gerçekleşmeleri ile Toplam Gerçekleşme İçindeki Paylar**

| AÇIKLAMA - Milyon TL       | BÜTÇE          | GERÇEKLEŞME<br>(30.06.2025) | TOPLAM<br>BÜTÇEYE<br>ORANI | GERÇ/<br>BÜTÇE<br>ORANI | TOPLAM<br>GERÇ.<br>İÇİNDEKİ<br>PAYI |
|----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| Personel Giderleri         | 15.063         | 6.976                       | 4%                         | 46%                     | 7%                                  |
| SGK Devlet Primi Giderleri | 1.532          | 612                         | 0%                         | 40%                     | 1%                                  |
| Mal ve Hizmet Giderleri    | 89.532         | 34.210                      | 22%                        | 38%                     | 34%                                 |
| Faiz Giderleri             | 16.776         | 7.969                       | 4%                         | 47%                     | 8%                                  |
| Cari Transferler           | 44.367         | 19.337                      | 11%                        | 44%                     | 19%                                 |
| Sermaye Giderleri          | 205.632        | 17.738                      | 50%                        | 9%                      | 17%                                 |
| Sermaye Transferleri       | 11.061         | 10.053                      | 3%                         | 91%                     | 10%                                 |
| Borç Verme                 | 9.037          | 5.022                       | 2%                         | 56%                     | 5%                                  |
| Yedek Ödenek               | 22.000         | 0                           | 5%                         |                         |                                     |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>415.000</b> | <b>101.915</b>              | <b>100%</b>                | <b>25%</b>              | <b>100%</b>                         |

### 2025 YILI BÜTÇE VE GERÇEKLEŞMESİ

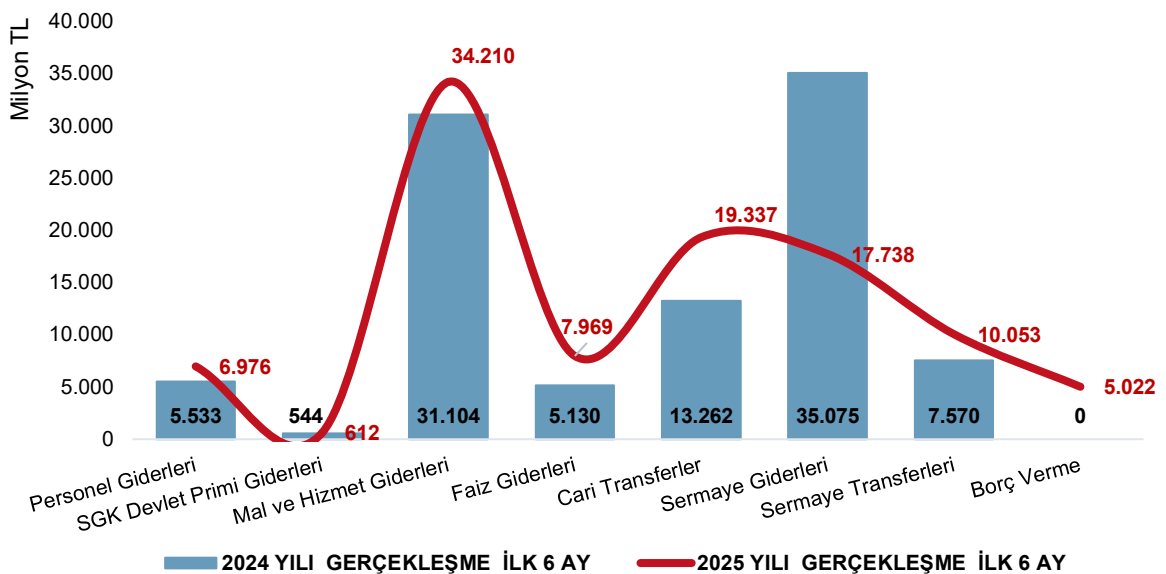


415 milyar TL olarak belirlenen bu ödeneklerin gider kalemlerine göre bütçeden aldığı paylara bakacak olursak; Personel Giderlerimiz ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödenen Devlet Primi Giderlerine %4, Mal ve Hizmet Alım Giderlerine %22, Faiz Giderlerine %4, hane halklarına yapılan sosyal amaçlı yardımlar, sübvansiyon giderleri, Olimpiyat Oyunları Hazırlama ve Düzenleme Kurumu'na ödediğimiz olimpiyat payı, mahalli idare birliklerine katılma payları, İller Bankası ortaklık payı vb. giderlerimizden oluşan Cari Transferlere %11, tamamı yatırımlardan oluşan Sermaye Giderlerine %50, bağlı kuruluşumuz olan İ.E.T.T. Genel Müdürlüğü'ne yapılan yardımlar ile kanun gereği bütçemizden Kalkınma Ajansı ayrılan pay ödemeler ile ilçelere yapılan yardımlardan oluşan Sermaye Transferlerine %3, İştirakimiz olan şirketlerin sermaye artırımlarına katılma paylarımız ile İ.E.T.T.'ye verilen borçlardan oluşan Borç Verme kalemine %2, yine önemli bir kısmı yatırımların finansmanı amacıyla kullanılacak olan Yedek Ödenek kalemine %5 oranında bütçeden pay ayrılmıştır.

**Tablo 4: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmeleri, Artış-Azalış Oranları ile Toplam Gerçekleşme İçindeki Payları**

| AÇIKLAMA - Milyon TL       | 2024 YILI GERÇEKLEŞME İLK 6 AY | 2025 YILI GERÇEKLEŞME İLK 6 AY | GERÇ. ARTIŞ AZALIŞ ORANI (+,-) | TOP. GERÇ. İÇ. PAYI (2024) | TOP. GERÇ. İÇ. PAYI (2025) |
|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Personel Giderleri         | 5.533                          | 6.976                          | 26%                            | 6%                         | 7%                         |
| SGK Devlet Primi Giderleri | 544                            | 612                            | 12%                            | 1%                         | 1%                         |
| Mal ve Hizmet Giderleri    | 31.104                         | 34.210                         | 10%                            | 32%                        | 34%                        |
| Faiz Giderleri             | 5.130                          | 7.969                          | 55%                            | 5%                         | 8%                         |
| Cari Transferler           | 13.262                         | 19.337                         | 46%                            | 14%                        | 19%                        |
| Sermaye Giderleri          | 35.075                         | 17.738                         | -49%                           | 36%                        | 17%                        |
| Sermaye Transferleri       | 7.570                          | 10.053                         | 33%                            | 8%                         | 10%                        |
| Borç Verme                 | 0                              | 5.022                          |                                | 0%                         | 5%                         |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>98.219</b>                  | <b>101.915</b>                 | <b>4%</b>                      | <b>100%</b>                | <b>100%</b>                |

#### 2024-2025 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞMELERİ

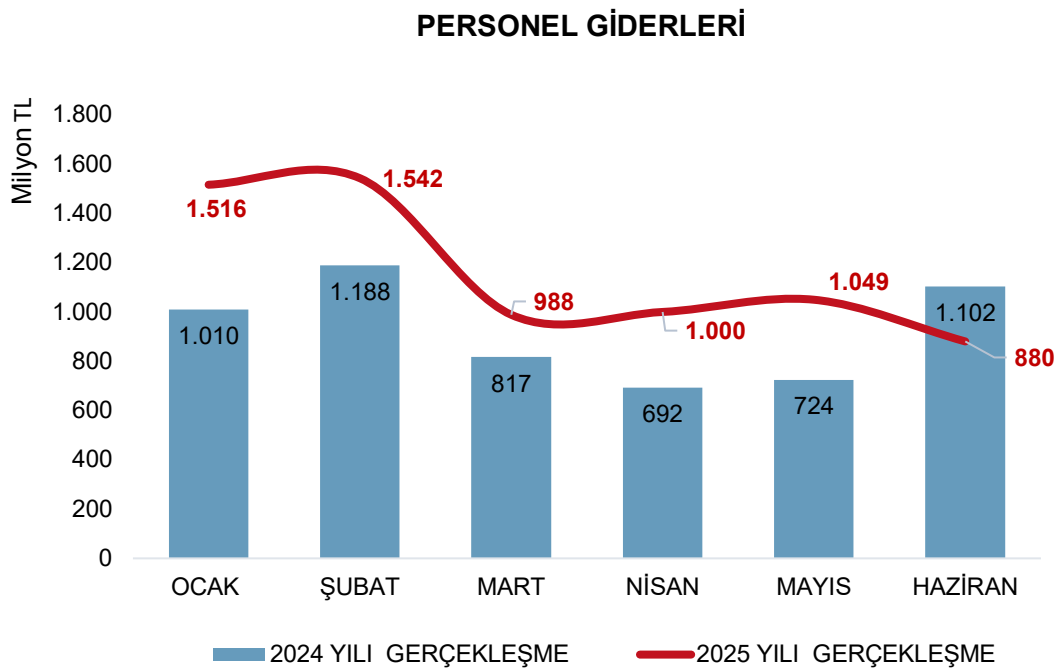


## 01. Personel Giderleri

2025 yılının ilk altı ayında, 2024 yılının aynı dönemine göre söz konusu giderlerde %26 oranında bir artış göstererek 6 milyar 976 milyon TL gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk 6 ayında bütçesinin %67'si iken 2025 yılında bu oran %46 olmuştur (bkz. Tablo 2). Personel giderlerinin toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2024 yılında %6 iken bu oran 2025 yılında %7 olmuştur (bkz. Tablo 4).

**Tablo 5: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Personel Giderleri Gerçekleşmeleri**

| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME | ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| OCAK              | 1.010                 | 1.516                 | 50%                 |
| ŞUBAT             | 1.188                 | 1.542                 | 30%                 |
| MART              | 817                   | 988                   | 21%                 |
| NİSAN             | 692                   | 1.000                 | 44%                 |
| MAYIS             | 724                   | 1.049                 | 45%                 |
| HAZİRAN           | 1.102                 | 880                   | -20%                |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>5.533</b>          | <b>6.976</b>          | <b>26%</b>          |



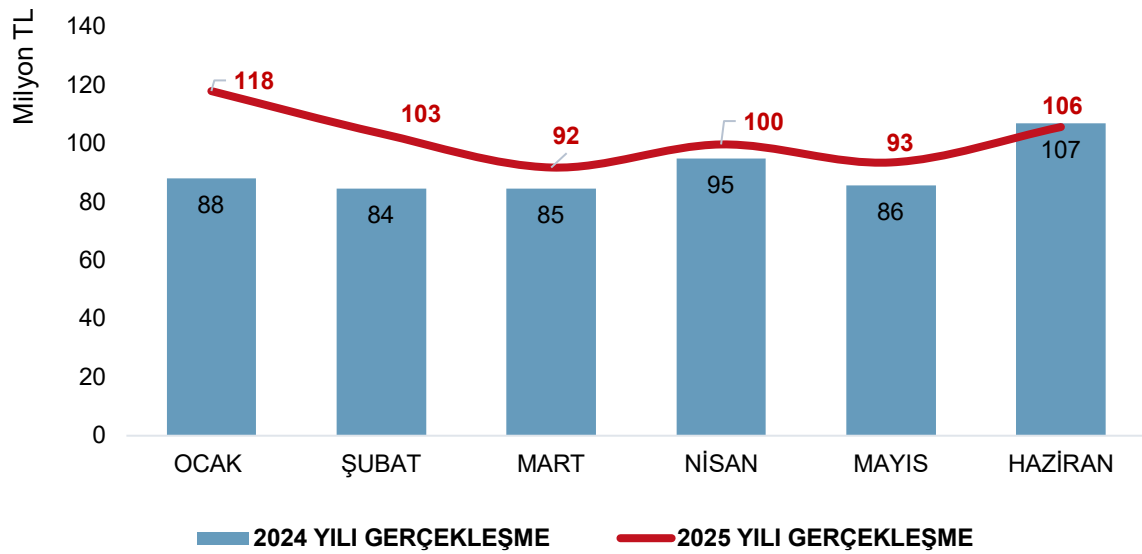
## 02. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

2024 yılının ilk altı ayında bütçesine göre gerçekleşme oranı %55 iken 2025 yılında bu oran %40 olmuştur (bkz. Tablo 2). 2025 yılında Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri bir önceki yıla göre %12’lik bir artış göstererek 612 milyon TL olmuştur. Bu harcama kaleminin toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2024 ve 2025 yılları için %1 olmuştur (bkz. Tablo 4).

**Tablo 6: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri**

| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME | ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| OCAK              | 88                    | 118                   | 34%                 |
| ŞUBAT             | 84                    | 103                   | 22%                 |
| MART              | 85                    | 92                    | 9%                  |
| NİSAN             | 95                    | 100                   | 5%                  |
| MAYIS             | 86                    | 93                    | 9%                  |
| HAZİRAN           | 107                   | 106                   | -1%                 |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>544</b>            | <b>612</b>            | <b>12%</b>          |

### SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ



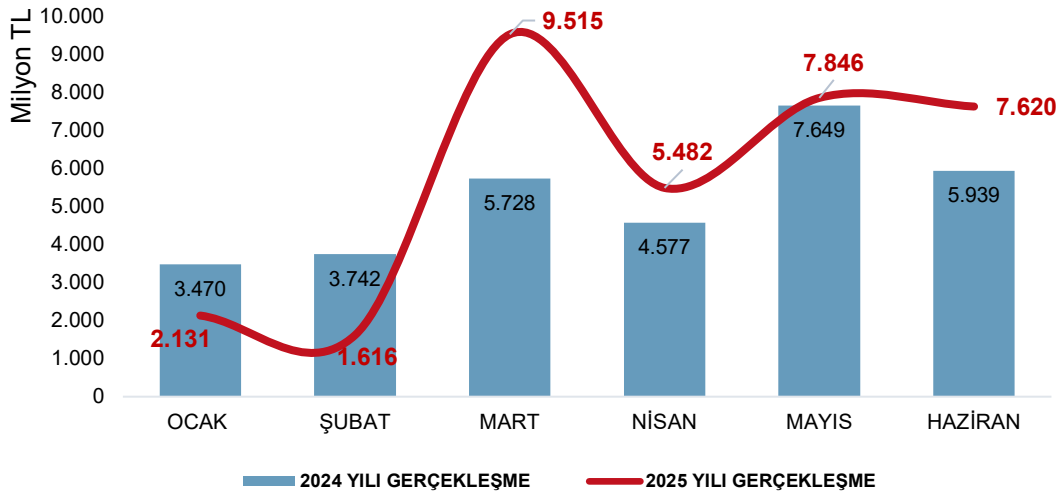
### 03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde; park bahçe düzenlemeleri, katı atıkların işlenmesi ve geri kazanımı, yolların meydanların geçitlerin temizliği, kıyı ve sahillerimizin temizlik ve düzenlenmesi, kentsel dönüşüm projeleri, meslek edindirme kursları, kadın sağlığı merkezlerinin işletilmesi, itfaiye, zabıta ve güvenlik ile ilgili doğrudan temin kapsamında personel hizmetleri alımları, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar vb. giderlerden oluşan mal ve hizmet alım giderleri için toplam 34 milyar 210 milyon TL harcama yapılmıştır. 2024 yılının aynı döneminde 31 milyar 104 milyon TL harcama yapılmış ve 2025 yılında söz konusu giderlerde 2024 yılına göre %10 oranında bir artış gözlenmiştir. Mal ve hizmet alım giderlerinin toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2024 yılında %32 iken 2025 yılında bu oran %34 oranında olmuştur (bkz. Tablo 4). Mal ve hizmet alım giderlerinin bütçelerine göre gerçekleşme oranı 2024 yılında %73 iken 2025 yılında bütçelerine göre gerçekleşme oranı %38 olmuştur (bkz. Tablo 2).

**Tablo 7: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri**

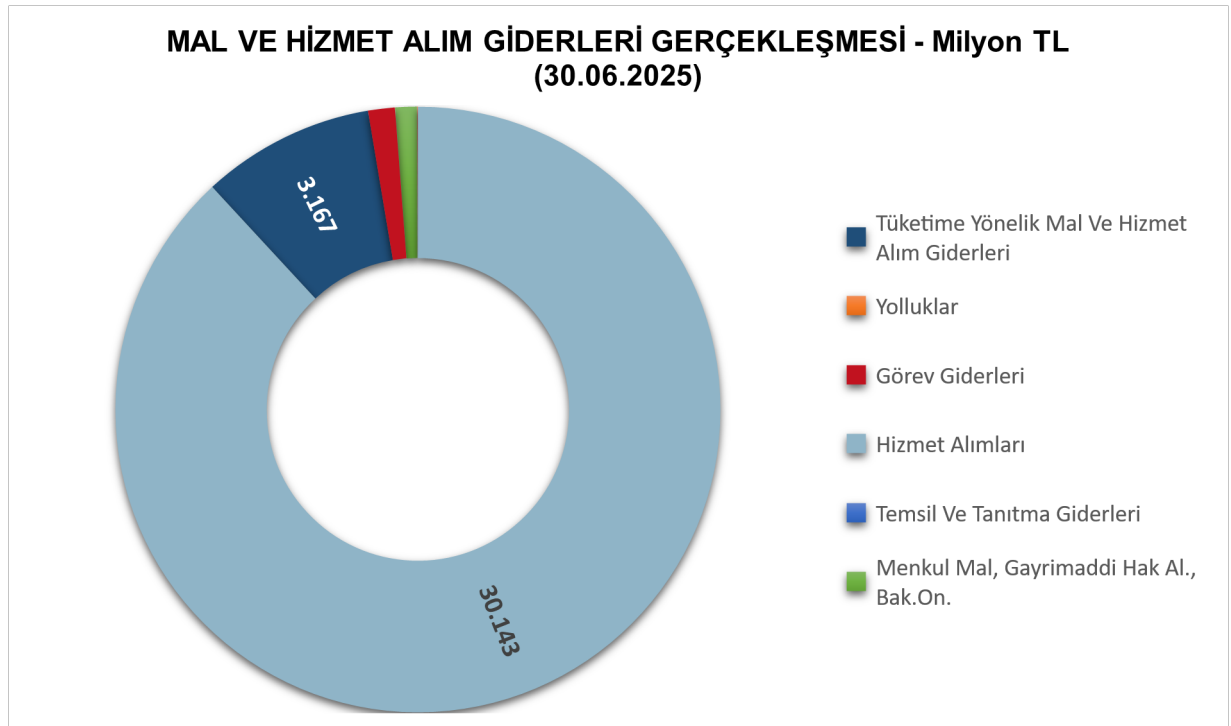
| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME | ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| OCAK              | 3.470                 | 2.131                 | -39%                |
| ŞUBAT             | 3.742                 | 1.616                 | -57%                |
| MART              | 5.728                 | 9.515                 | 66%                 |
| NİSAN             | 4.577                 | 5.482                 | 20%                 |
| MAYIS             | 7.649                 | 7.846                 | 3%                  |
| HAZİRAN           | 5.939                 | 7.620                 | 28%                 |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>31.104</b>         | <b>34.210</b>         | <b>10%</b>          |

#### MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ



**Tablo 8: 2025 Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Bütçesi ve Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşmeleri**

| MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ -<br>Milyon TL   | İLK BÜTÇE     | SON<br>BÜTÇE  | GERÇEKLEŞME<br>(30.06.2025) | GERÇ /<br>BÜTÇE<br>ORANI | TOPLAM<br>GERÇ.<br>İÇİN.<br>PAYI |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 12.054        | 12.373        | 3.167                       | 26%                      | 9%                               |
| Yolluklar                                     | 62            | 68            | 19                          | 31%                      | 0%                               |
| Görev Giderleri                               | 1.315         | 1.336         | 488                         | 37%                      | 1%                               |
| Hizmet Alımları                               | 75.286        | 81.603        | 30.143                      | 40%                      | 88%                              |
| Temsil ve Tanıtma Giderleri                   | 23            | 23            | 1                           | 5%                       | 0%                               |
| Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Al., Bak.On.       | 756           | 1.166         | 391                         | 52%                      | 1%                               |
| Gayrimenkul Bakım Onarım G.                   | 36            | 8             | 0                           | 0%                       | 0%                               |
| Tedavi ve Cenaze Giderleri                    | 0             | 0             | 0                           |                          | 0%                               |
| <b>TOPLAM</b>                                 | <b>89.532</b> | <b>96.576</b> | <b>34.210</b>               | <b>38%</b>               | <b>100%</b>                      |



2025 yılının ilk altı ayında 34 milyar 210 milyon TL olarak gerçekleşen mal ve hizmet alım giderleri içerisinde en önemli payı 30 milyar 143 milyon TL ile yukarıda da sayılan park bahçe düzenlemeleri, katı atıkların işlenmesi ve geri kazanımı, yolların meydanların geçitlerin temizliği, kıyı ve sahillerimizin temizlik ve düzenlenmesi, kentsel dönüşüm projeleri, meslek edindirme kursları, kadın sağlığı merkezlerinin işletilmesi, itfaiye, zabıta ve güvenlik ile ilgili doğrudan temin kapsamında personel hizmetleri alımları (KHK) gibi önemli gider kalemlerinden oluşan **Hizmet Alımları** kalemi almıştır.

2024 yılının aynı döneminde yine “Hizmet Alımları” kalemi 26 milyar 507 milyon TL ile mal ve hizmet alımları gerçekleşmesi içinde yine en büyük payı almıştır.

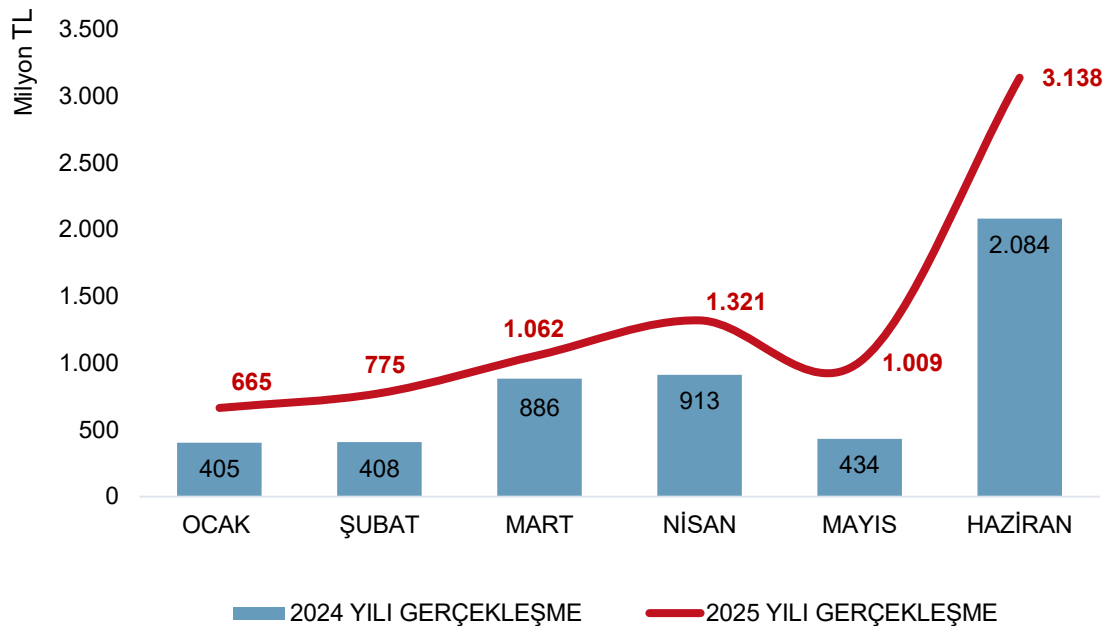
#### 04. Faiz Giderleri

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde iç borç için 2 milyar 835 milyon TL, dış borç için 5 milyar 134 milyon TL toplam 7 milyar 969 milyon TL faiz ödemesi yapılmıştır. 2024 yılının ilk altı ayında bütçesinin %44'ü gerçekleşmiş iken 2025 yılının ilk altı ayın bu oran %47 olmuştur (bkz. Tablo 2). Faiz giderlerinin toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2024 için %5 iken bu oran 2025 yılının aynı dönemi için %8 olmuştur (bkz. Tablo 4).

**Tablo 9: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Faiz Giderleri Gerçekleşmeleri**

| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME | ARTIŞ/AZALIŞ ORANI |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| OCAK              | 405                   | 665                   | 64%                |
| ŞUBAT             | 408                   | 775                   | 90%                |
| MART              | 886                   | 1.062                 | 20%                |
| NİSAN             | 913                   | 1.321                 | 45%                |
| MAYIS             | 434                   | 1.009                 | 132%               |
| HAZİRAN           | 2.084                 | 3.138                 | 51%                |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>5.130</b>          | <b>7.969</b>          | <b>55%</b>         |

#### FAİZ GİDERLERİ



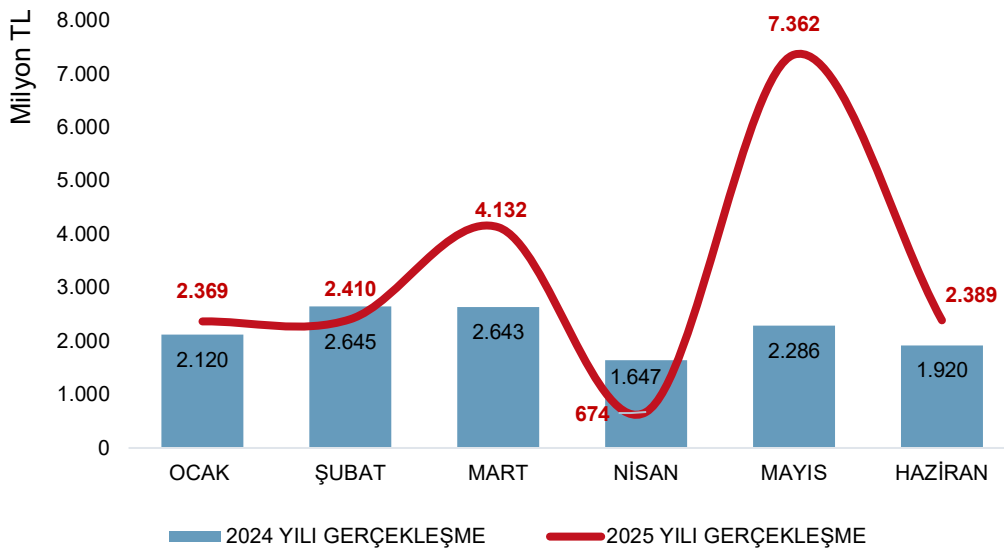
## 05. Cari Transferler

Kurumumuz bütçesinden ilgili mevzuat gereği ayrılan, Olimpiyat Kurulu, Türkiye Belediyeler Birliği, İller Bankası, Darülaceze, Verem Savaş Derneği gibi kanuni pay ödemeleri, üyesi olunan yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlar ile mahalli idare birlikleri üyelik aidat ödemeleri, Sosyal Güvenlik Kurumu ek karşılıklar vb. ile fakir ve muhtaç kimselere yapılan yardımlar ile ulaşım için yapılan sübvansiyon yardımları (ücretsiz ve indirimli) Cari Transferler kalemi altında yer almaktadır. 2024 yılının aynı döneminde 13 milyar 262 milyon TL ile %63 oranında gerçekleşirken, 2025 yılının aynı döneminde 19 milyar 337 milyon TL ile bu oran %44 olmuştur (bkz. Tablo 2). Cari transfer gerçekleşmesinin 2024 yılında toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı %14 iken 2025 yılında bu oran %19 olmuştur (bkz. Tablo 4).

**Tablo 10: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Cari Transfer Gerçekleşmeleri**

| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME | ARTIŞ/AZALIŞ ORANI |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| OCAK              | 2.120                 | 2.369                 | 12%                |
| ŞUBAT             | 2.645                 | 2.410                 | -9%                |
| MART              | 2.643                 | 4.132                 | 56%                |
| NİSAN             | 1.647                 | 674                   | -59%               |
| MAYIS             | 2.286                 | 7.362                 | 222%               |
| HAZİRAN           | 1.920                 | 2.389                 | 24%                |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>13.262</b>         | <b>19.337</b>         | <b>46%</b>         |

### CARİ TRANSFERLER



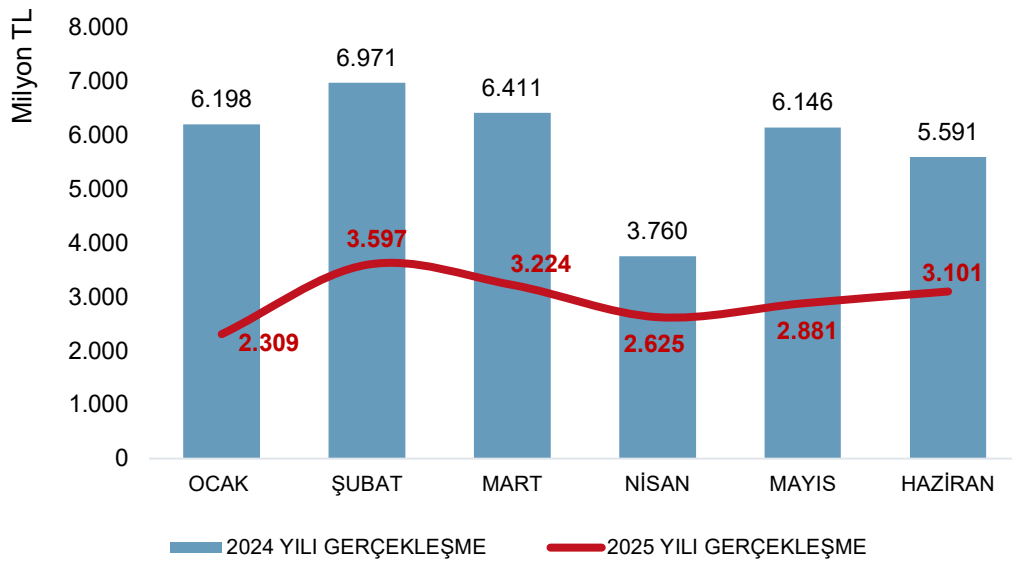
## 06. Sermaye Giderleri

2025 Yılı Ocak-Haziran döneminde; kamulaştırma, metro yatırımları, dere ıslahları, alt-üstgeçitler, köprülÜ kavşak ve viyadük yapımları, trafik ve yol düzenleme işleri, asfaltlama, otopark yapımları, eğitim binaları gibi yatırım giderlerimizin yer aldığı sermaye giderleri için toplam 17 milyar 738 milyon TL harcama yapılmıştır. 2024 yılının aynı döneminde 35 milyar 75 milyon TL harcama yapılmış ve 2025 yılında söz konusu giderlerde 2024 yılına göre %49'luk bir azalış olmuştur. Sermaye giderlerinin Ocak-Haziran döneminde toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2024 yılı için %36 iken bu oran 2025 yılı için %17 olmuştur (bkz. Tablo 4). Yine sermaye giderlerinin 2024 yılının ilk altı aylık bütçe gerçekleşme oranı %33 olurken, 2025 yılında bu oran %9 olmuştur (bkz. Tablo 2).

**Tablo 11: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri**

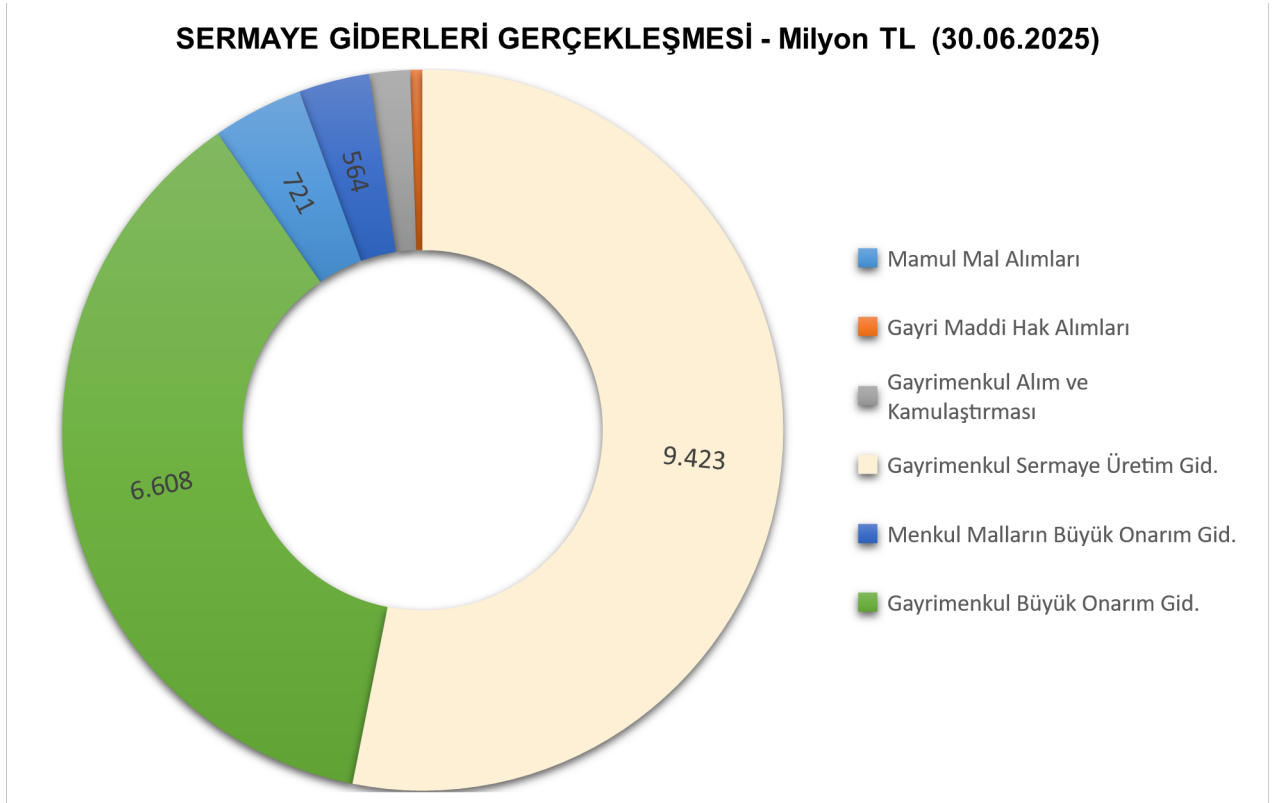
| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME | ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| OCAK              | 6.198                 | 2.309                 | -63%                |
| ŞUBAT             | 6.971                 | 3.597                 | -48%                |
| MART              | 6.411                 | 3.224                 | -50%                |
| NİSAN             | 3.760                 | 2.625                 | -30%                |
| MAYIS             | 6.146                 | 2.881                 | -53%                |
| HAZİRAN           | 5.591                 | 3.101                 | -45%                |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>35.075</b>         | <b>17.738</b>         | <b>-49%</b>         |

### SERMAYE GİDERLERİ



**Tablo 12: Sermaye Giderleri 2025 Yılı Bütçesi ve Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşmeleri**

| SERMAYE GİDERLERİ                  | İLK BÜTÇE      | SON BÜTÇE      | GERÇEKLEŞME (30.06.2025) | GERÇ/ BÜTÇE ORANI | TOPLAM GERÇ. İÇİNDEKİ PAYI |
|------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|
| Mamul Mal Alımları                 | 54.223         | 51.407         | 721                      | 1%                | 4%                         |
| Gayri Maddi Hak Alımları           | 368            | 386            | 100                      | 27%               | 1%                         |
| Gayrimenkul Alım ve Kamulaştırması | 2.798          | 3.975          | 323                      | 12%               | 2%                         |
| Gayrimenkul Sermaye Üretim Gid.    | 90.727         | 89.459         | 9.423                    | 10%               | 53%                        |
| Menkul Malların Büyük Onarım Gid.  | 4.805          | 4.617          | 564                      | 12%               | 3%                         |
| Gayrimenkul Büyük Onarım Gid.      | 52.712         | 48.802         | 6.608                    | 13%               | 37%                        |
| <b>TOPLAM</b>                      | <b>205.632</b> | <b>198.645</b> | <b>17.738</b>            | <b>9%</b>         | <b>100%</b>                |



2025 yılının ilk altı ayında 17 milyar 738 milyon TL gerçekleşmiş olan sermaye giderleri içinde en yüksek harcama 9 milyar 423 milyon TL ile gayrimenkul sermaye üretim giderleri için yapılmıştır.

2024 yılının aynı döneminde en yüksek gerçekleşme 18 milyar 641 milyon TL ile yine gayrimenkul sermaye üretim giderlerinde olmuştur.

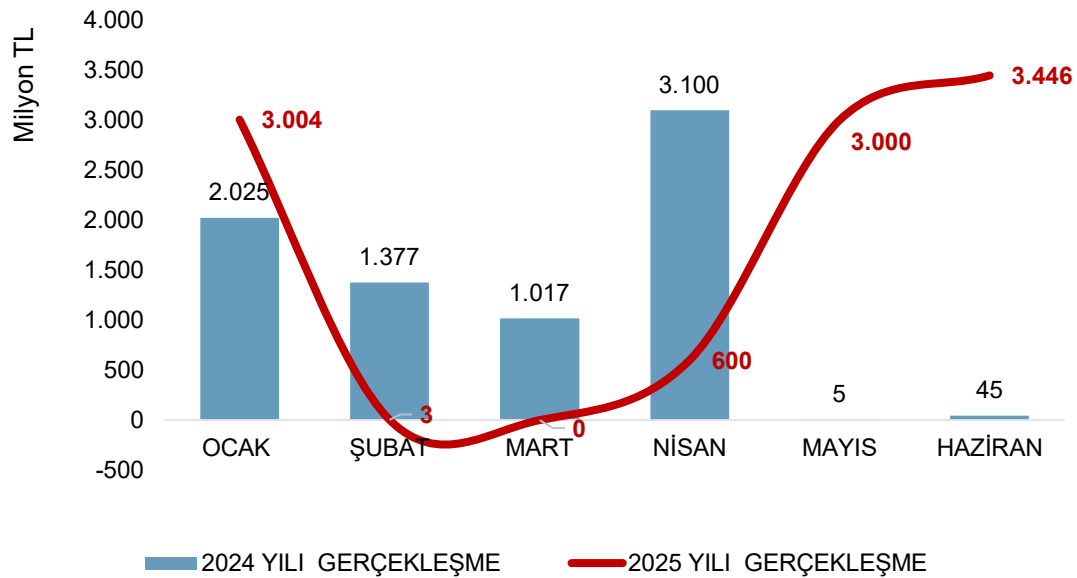
## 07. Sermaye Transferleri

Sermaye transferlerinin önemli bir tutarı bağlı kuruluşumuz olan İ.E.T.T. Genel Müdürlüğü'ne yapılan yardımlar ile kanun gereği bütçemizden Kalkınma Ajansı'na ayrılan pay ödemeler ile ilçelere yapılan yardımlardan oluşmaktadır. Sermaye Transferleri 2024 yılının ilk altı ayında 7 milyar 570 milyon TL ile bütçesinin %99'u oranında, 2025 yılının ilk altı ayında ise 10 milyar 53 milyon TL ile bütçesinin %91'i oranında gerçekleşmiştir (bkz. Tablo 2).

**Tablo 13: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Sermaye Transfer Gerçekleşmeleri**

| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME | ARTIŞ/AZALIŞ ORANI |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| OCAK              | 2.025                 | 3.004                 | 48%                |
| ŞUBAT             | 1.377                 | 3                     | -100%              |
| MART              | 1.017                 | 0                     | -100%              |
| NİSAN             | 3.100                 | 600                   | -81%               |
| MAYIS             | 5                     | 3.000                 | 60487%             |
| HAZİRAN           | 45                    | 3.446                 | 7497%              |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>7.570</b>          | <b>10.053</b>         | <b>33%</b>         |

### SERMAYE TRANSFERLERİ



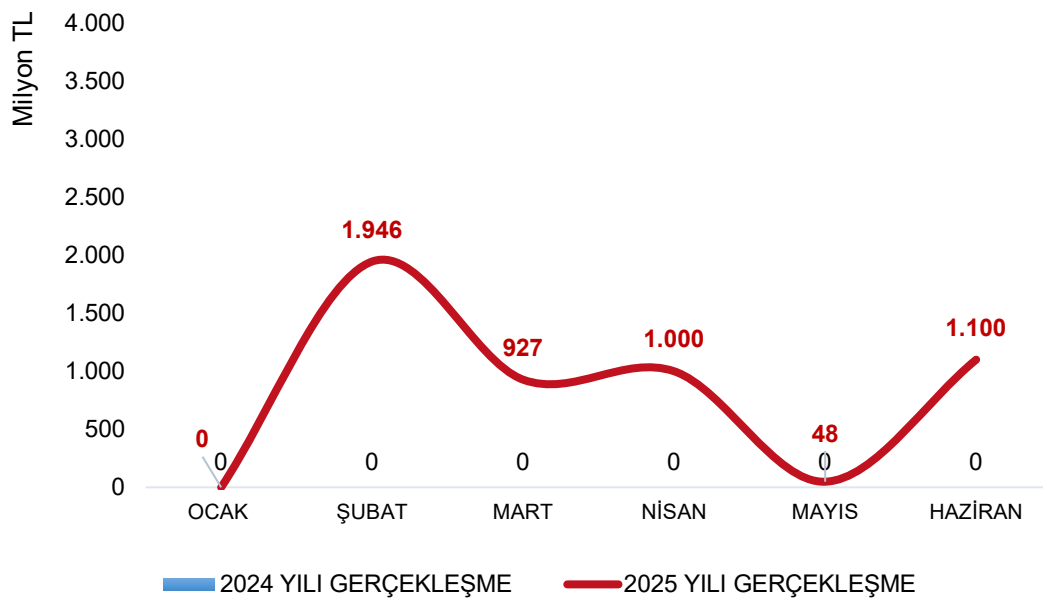
## 08. Borç Verme

Bağılı kuruluşlarımıza yapılan borç verme ve Kurumumuz iştiraki şirketlere yapılan sermaye artışıları bu kapsamda yapılmaktadır. Borç verme kaleminde 2024 yılının ilk altı ayında hiç harcama yapılmazken, 2025 yılının ilk altı ayında 5 milyar 22 milyon TL ile bütçesinin %56'sı oranında gerçekleşme olmuştur (bkz. Tablo 2).

**Tablo 14: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Borç Verme Gerçekleşmeleri**

| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| OCAK              | 0                     | 0                     |
| ŞUBAT             | 0                     | 1.946                 |
| MART              | 0                     | 927                   |
| NİSAN             | 0                     | 1.000                 |
| MAYIS             | 0                     | 48                    |
| HAZİRAN           | 0                     | 1.100                 |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>0</b>              | <b>5.022</b>          |

### BORÇ VERME



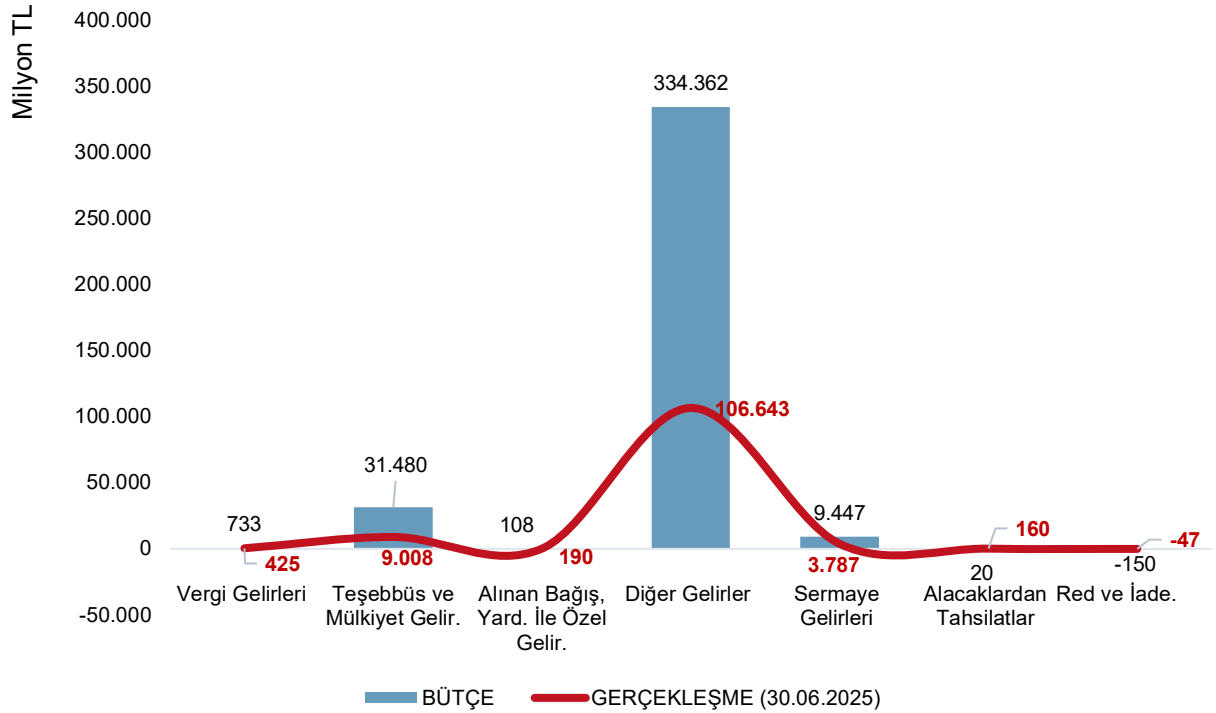
## BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılı bütçemizin gelir kısmı; %0,19 vergi gelirleri, %8,37 teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, %0,03 alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler, %88,93 diğer gelirler, %2,51 sermaye gelirleri ve %0,01 alacaklardan tahsilat olmak üzere toplam 376 milyar TL olarak tahmin edilmiştir.

**Tablo 15: 2025 Yılı Gelir Bütçesi ve Altı Aylık Gerçekleşmesi**

| AÇIKLAMA - Milyon TL                 | BÜTÇE          | GERÇEKLEŞME<br>(30.06.2025) | TOPLAM<br>BÜTÇEYE<br>ORANI | GERÇ/<br>BÜTÇE<br>ORANI | TOPLAM<br>GERÇ.<br>İÇİNDEKİ<br>PAYI |
|--------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| Vergi Gelirleri                      | 733            | 425                         | 0%                         | 58%                     | 0%                                  |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelir.          | 31.480         | 9.008                       | 8%                         | 29%                     | 7%                                  |
| Alınan Bağış, Yardım İle Özel Gelir. | 108            | 190                         | 0%                         | 176%                    | 0%                                  |
| Diğer Gelirler                       | 334.362        | 106.643                     | 89%                        | 32%                     | 89%                                 |
| Sermaye Gelirleri                    | 9.447          | 3.787                       | 3%                         | 40%                     | 3%                                  |
| Alacaklardan Tahsilatlar             | 20             | 160                         | 0%                         | 800%                    | 0%                                  |
| Red ve İade.                         | -150           | -47                         | 0%                         | 32%                     | 0%                                  |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>376.000</b> | <b>120.165</b>              | <b>100%</b>                | <b>32%</b>              | <b>100%</b>                         |

## 2025 YILI BÜTÇE VE GERÇEKLEŞMESİ

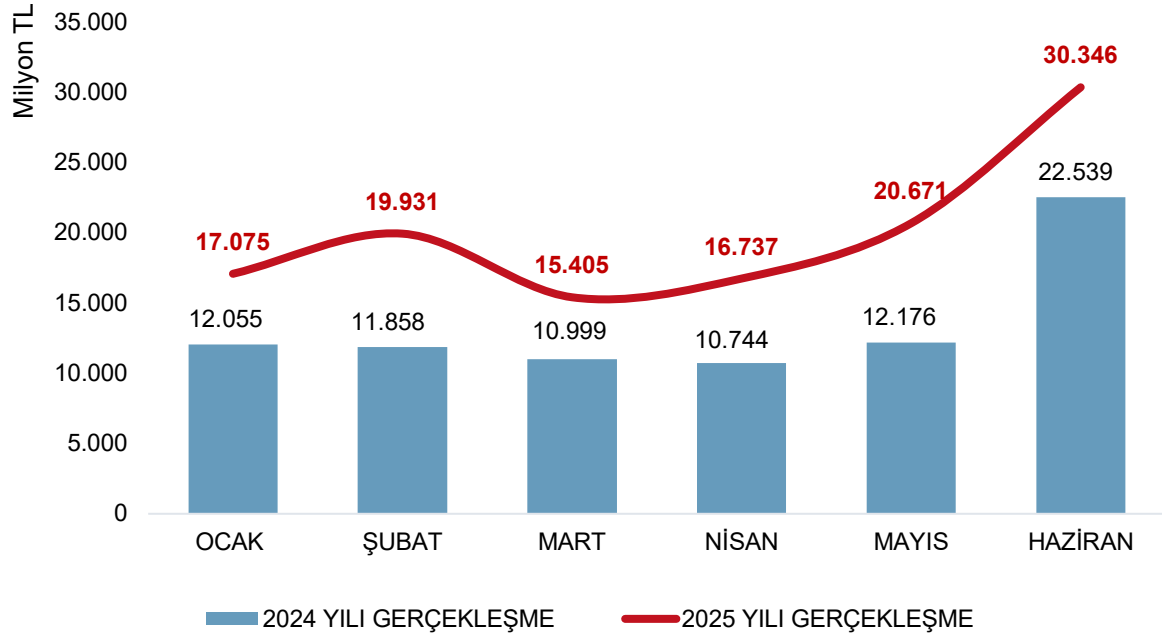


Ocak-Haziran 2025 döneminde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi bütçe gelirleri, geçen yılın aynı dönemine göre %49,51 oranında artışla 120 milyar 165 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bütçe hedefinin %31,96'sına ulaşılmış durumdadır.

**Tablo 16: 2024 ve 2025 Yılları Ocak-Haziran Arası Aylık Gelir Gerçekleşmeleri ve Artış/Azalış Oranları**

| AYLAR – Milyon TL | 2024 YILI GERÇEKLEŞME | 2025 YILI GERÇEKLEŞME | ARTIŞ/AZALIŞ ORANI |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| OCAK              | 12.055                | 17.075                | 42%                |
| ŞUBAT             | 11.858                | 19.931                | 68%                |
| MART              | 10.999                | 15.405                | 40%                |
| NİSAN             | 10.744                | 16.737                | 56%                |
| MAYIS             | 12.176                | 20.671                | 70%                |
| HAZİRAN           | 22.539                | 30.346                | 35%                |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>80.371</b>         | <b>120.165</b>        | <b>50%</b>         |

#### 2024-2025 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞMELERİ



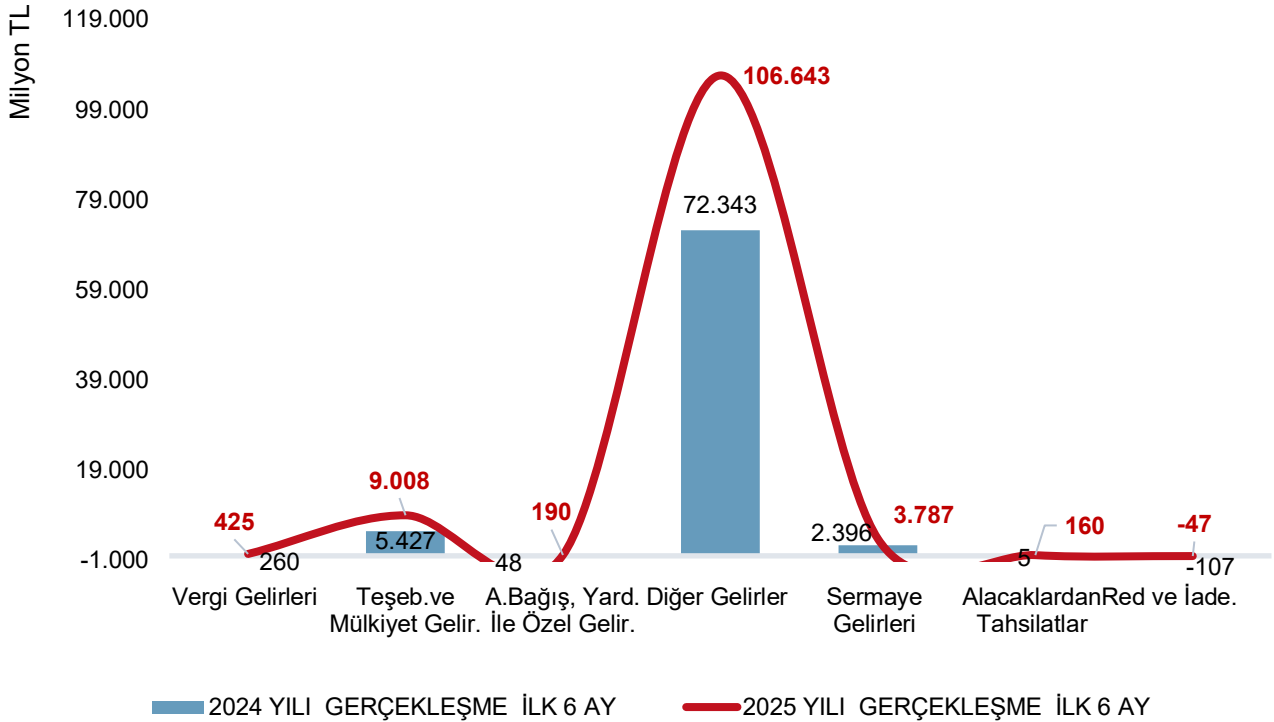
Tablo 17’de ise 2024 yılının ilk 6 aylık gerçekleştirmeleri gelir türü bazında 2025 yılının aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak verilmiştir. Haziran sonu itibariyle, gelir bütçe

gerçekleşmeleri içinde, Vergi Gelirlerinin payı 2024 yılında %0,32 iken, 2025 yılında %0,35, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin payı 2024 yılında %6,75 iken, 2025 yılında %7,50, Alınan Bağış ve Yardımların payı 2024 yılında %0,06 iken, 2025 yılında %0,16; Faizler, Paylar ve Cezalardan oluşan Diğer Gelirlerin payı 2024 yılında %90,01 iken, 2025 yılında %88,75, Sermaye Gelirlerinin payı 2024 yılında %2,98 iken, 2025 yılında %3,15, Alacaklardan Tahsilatlar 2024 yılında %0,01 iken, 2025 yılında %0,13 düzeyinde olmuştur.

**Tablo 17: 2024 ve 2025 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri ve Artış- Azalış Oranları, Toplam Gerçekleşme İçindeki Payları**

| AÇIKLAMA                         | 2024 YILI<br>GERÇEKLEŞME<br>İLK 6 AY | 2025 YILI<br>GERÇEKLEŞME<br>İLK 6 AY | GERÇ.<br>ARTIŞ<br>AZALIŞ<br>ORANI(+,-) | TOP.<br>GERÇ.<br>İÇ. PAYI<br>(2024) | TOP.<br>GERÇ.<br>İÇ. PAYI<br>(2025) |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Vergi Gelirleri                  | 260                                  | 425                                  | 63%                                    | 0%                                  | 0%                                  |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelir.      | 5.427                                | 9.008                                | 66%                                    | 7%                                  | 7%                                  |
| Al. Bağış, Yard. İle Özel Gelir. | 48                                   | 190                                  | 297%                                   | 0%                                  | 0%                                  |
| Diğer Gelirler                   | 72.343                               | 106.643                              | 47%                                    | 90%                                 | 89%                                 |
| Sermaye Gelirleri                | 2.396                                | 3.787                                | 58%                                    | 3%                                  | 3%                                  |
| Alacaklardan Tahsilatlar         | 5                                    | 160                                  | 3445%                                  | 0%                                  | 0%                                  |
| Red ve İade.                     | -107                                 | -47                                  | -56%                                   | 0%                                  | 0%                                  |
| <b>TOPLAM</b>                    | <b>80.371</b>                        | <b>120.165</b>                       | <b>50%</b>                             | <b>100%</b>                         | <b>100%</b>                         |

#### 2024-2025 YILLARI İLK 6 AYLIK GERÇEKLEŞMELER



## **01. Vergi Gelirleri**

İlan ve Reklam Vergisi, Eğlence Vergisi, Yangın Sigorta Vergisi, Elektrik ve Havagazı Tüketim Vergisi ve harçlardan oluşan vergi gelirleri 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 425 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde bizzat İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından tahsil edilen vergi gelirlerinin 260 milyon TL olduğu dikkate alındığında, bu gelir kaleminde TJK payımızda eğlence vergisi muafiyetine rağmen %63 oranında bir artış görülmektedir.

## **03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 9 milyar 8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin 5 milyar 427 milyon olduğu dikkate alındığında, bu gelir kaleminde %66 oranında bir artış olmuştur.

## **04. Alınan Bağış ve Yardımlar**

Alınan Bağış ve Yardımlar 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 190 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Alınan Bağış ve Yardımların 48 milyon TL olduğu dikkate alındığında bu gelir kaleminde %297'lik artış meydana geldiği görülmektedir.

## **05. Diğer Gelirler (Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar, Faizler ve Ceza Gelirleri)**

Diğer gelirler kalemi, kişi ve kurumlardan alınan paylar, faizler ve ceza gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Diğer Gelirler 106 milyar 643 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Diğer Gelirler kaleminin 72 milyar 343 milyon TL olduğu dikkate alındığında, Diğer Gelirlerin artış oranı %47,41'dir. Diğer Gelirler başlığının toplam bütçe gelirleri içinde en önemli yere sahip olmasının sebebi, genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan payların, Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar başlığı altında bu bölümde yer almasıdır. Ocak-Haziran 2025 döneminde genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan paylar 102 milyar 787 milyon TL gerçekleşmeyle, toplam gelirlerin %85'ini oluşturmuştur. 2024 yılı Ocak Haziran döneminde genel bütçe vergi gelirlerinden alınan payın 69 milyar 760 milyon TL olduğu dikkate alındığında, bu gelirin artış oranı %47 düzeyindedir.

## **06. Sermaye Gelirleri**

Taşınır ve Taşınmaz Satışlarından oluşan Sermaye Gelirleri kalemi 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre %58 artışla 3 milyar 787 milyon TL olmuştur. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Sermaye Gelirleri 2 milyar 396 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## **08. Alacaklardan Tahsilatlar**

Alacaklardan Tahsilâtlar 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 160 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Alacaklardan Tahsilâtlarda 5 milyon TL gerçekleşme sağlanmıştır.

## C. FİNANSMAN

Bilindiği üzere Büyükşehir Belediyemizin ulaşım, alt yapı, çevre, itfaiye, vb. alanlar da yapılan büyük ölçekli yatırımlarının hızlı bir şekilde tamamlanabilmesi için ilave kaynaklara ihtiyaç duyulabilmektedir. İhtiyaç duyulan bu ilave kaynakların temini için Büyükşehir Belediye Meclisimizin kararları doğrultusunda iç ve dış borçlanma yapılmıştır. 2025 yılının Ocak-Haziran döneminde 6 milyar 495 milyon TL iç borç kullanım, 2 milyar 820 milyon TL iç borç geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. Yine aynı dönemde 1 milyar 434 milyon TL dış borç kullanım, 6 milyar 891 milyon TL dış borç geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. 2024 yılının ilk altı aylık döneminde 4 milyar 200 milyon TL iç borç kullanım, 1 milyar 939 milyon TL iç borç geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde yapılan dış borç kullanım 7 milyar 526 milyon TL, dış borç geri ödemesi ise 5 milyar 689 milyon TL'dir.

**Tablo 18: 2024 ve 2025 Yılları Bütçesi ve İlk Altı Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri**

| AÇIKLAMA - Milyon TL                                                                        | 2024<br>BÜTÇE | 2025<br>BÜTÇE | 2024<br>GERÇEKLEŞME<br>(30.06.2024) | 2025<br>GERÇEKLEŞME<br>(30.06.2025) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>İÇ BORÇLANMA</b>                                                                         | <b>2.228</b>  | <b>7.469</b>  | <b>2.261</b>                        | <b>3.675</b>                        |
| Kullanım                                                                                    | 6.000         | 12.000        | 4.200                               | 6.495                               |
| Ödeme                                                                                       | -3.772        | -4.531        | -1.939                              | -2.820                              |
| <b>DIŞ BORÇLANMA</b>                                                                        | <b>17.772</b> | <b>31.531</b> | <b>1.837</b>                        | <b>-5.457</b>                       |
| Kullanım                                                                                    | 30.355        | 69.786        | 7.526                               | 1.434                               |
| Ödeme                                                                                       | -12.583       | -38.256       | -5.689                              | -6.891                              |
| <b>LİKİDİTE AMAÇLI TUTULAN NAKİT,<br/>MEVDUAT VE MENKUL<br/>KIYMETLERDEKİ DEĞİŞİKLİKLER</b> | <b>15.000</b> | <b>0</b>      | <b>690</b>                          | <b>0</b>                            |
| Döviz Cinsinden Banka Hesapları                                                             | 6.000         | 0             | 361                                 | 0                                   |
| Döviz Cinsinden Tahviller                                                                   | 9.000         | 0             | 329                                 | 0                                   |
| <b>TOPLAM</b>                                                                               | <b>35.000</b> | <b>39.000</b> | <b>4.788</b>                        | <b>-1.783</b>                       |

## II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

101 milyar 915 milyon TL olan 2025 yılı ilk altı aylık gerçekleştirmemizde, tamamı yatırım olan “Sermaye Giderleri” için 17 milyar 738 milyon TL harcama yapılmıştır. Bunun yanında “Mal ve Hizmet Alımları” gider grubunda ise 34 milyar 210 milyon TL’lik gerçekleştirme sağlanmış olup, bütçemizdeki önemli kalemlerden biri olmuştur.

Yatırımlarımız içinde ulaşım ve çevre yatırımları bu yıl da en önemli payı almıştır. Ulaşım konusunda raylı sistemlere verdiğimiz önemi artık İstanbul halkı çok iyi bilmektedir.

2025 yılında;

Avrupa Yakasında;

- Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey 300 Adet Metro Aracı Alımı İşi, araç üretim çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılı içerisinde ilk üretilen araçların sahaya indirilmesi planlanmaktadır.
- 4,5 km’lik Yıldız-Kabataş Arası yapım çalışmaları devam etmektedir. Kabataş istasyonunda arkeolojik kazılar tamamlanmış olup istasyon imalatlarına başlanmıştır. Beşiktaş istasyonunda da tasarım değiştirilerek istasyon kazılarına başlanmıştır. Arkeolojik kazı çalışmalarımız tamamlanmıştır.
- Mahmutbey-Bahçeşehir-Esenyurt Metro Hattın 6,8 km’lik 1.Etap Mahmutbey-Hastane arası yapım çalışmaları devam etmektedir. Hattın 2.Etabında güzergâh ve proje revizyonları devam etmektedir.
- 3,2 km’lik Eyüpsultan – Bayrampaşa Tramvay Hattının yapımına başlanmıştır. Meydan istasyonunda ve şaftlarda kazı çalışmaları devam etmektedir.
- Kirazlı- Halkalı Üniversite arasında yapım çalışmalarına devam edilmektedir.
- 34 Adet 5. Nesil Yerli Tramvay Aracı araç üretim çalışmaları devam etmektedir.

2025 yılında;

Anadolu yakasında;

- Kadıköy-Kaynarca-Sabiha Gökçen ve Pendik-Sabiha Gökçen Raylı Ulaşım Toplu Taşıma Sistemi 100 Adet Metro Aracı Temini ve İşletmeye Alma işi kapsamında araç üretim çalışmaları devam etmektedir.
- Çekmeköy-Sancaktepe-Sultanbeyli Metro Hattı 2.Etabı olan Samandıra Merkez-Sultanbeyli arasında yapım çalışmalarına devam edilmektedir.
- 13 km ve 11 istasyondan oluşan Ümraniye-Ataşehir-Göztepe Metro Hattının yapım çalışmaları devam etmektedir.
- 6 km ve 2 istasyon Pendik Merkez-Kaynarca Merkez-Fevzi Çakmak kesiminin yapım çalışmaları devam etmektedir.
- Yenidoğan-Söğütliçeşme metro hattının 1. Etabı olan Yenidoğan-Emek arasında yapım çalışmaları devam etmektedir.

Ulaşım konusundaki yatırımlarımız elbette raylı sistemlerle sınırlı değildir. İstanbul gibi her gün büyük bir hızla artan araç yoğunluğu nedeniyle karayollarımızın da geliştirilmesine büyük önem verilmekte olup; yol, kavşak, tünel, üstgeçit, altgeçit, otopark, asfalt yapımı vb. yatırımlar devam etmekte olduğu gibi indirimli ulaşım hizmetleri ile halkımıza desteğimiz sürmektedir.

Çevre konusunda ise özellikle İstanbul genelindeki koruların, parkların ve kent ormanlarının yapım işi, bakımı ve onarımı ilgili yatırımlarımız için bütçemizden ciddi bir pay ayrılmıştır. Daha yeşil bir İstanbul için yapılan bu çalışmaların yanında daha temiz bir İstanbul için atık yönetimi ve geri kazanım faaliyetleri, ana arter, meydan, yol ve geçitlerin temizliği, kıyı ve denizlerin özel tekne ve teçhizatlarla temizlenmesi gibi önemli faaliyetlerimiz bulunmaktadır. İstanbul'un birçok ilçesinde, itfaiye binası, kültür merkezi, spor kompleksi, yüzme havuzu gibi hizmet tesislerinin yapımı ile tarihi eserlerin restorasyonları gerçekleştirilmektedir.

Bunların yanı sıra İstanbul halkının refahı için yapılan sosyal yardımlar (ücretsiz süt dağıtımı, ihtiyaç sahiplerine yapılan yardımlar) ile Sağlık, Eğitim ve Kültür alanında birçok yatırım ve hizmeti halkımızın ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda sunmaktayız.

Yatırım ve hizmetlerimizin çeşitliliği nedeniyle yukarıda faaliyetlerimize genel bir bakış açısıyla yer verilebilmiştir. Bunların yanında İstanbul halkının huzur ve refahını arttırmaya yönelik birçok faaliyetimiz, etkin kaynak kullanımı göz önünde bulundurularak sürdürülmektedir.

### **III. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER**

#### **A. Bütçe Giderleri**

Geçmiş yıllar gider bütçe gerçekleştirmelerine baktığımızda ilk altı aylık dönemde bütçenin yaklaşık % 40'ının, ikinci altı aylık dönemde de kalan % 60'ının kullanıldığı görülmektedir. 2024 yılının ilk altı aylık döneminde bütçenin %46'sı gerçekleşirken 2025 yılının aynı döneminde bu oran % 25 olmuştur.

2025 yılı sonu gider tahminlerimiz yapılırken; geçmiş yıllardaki gider gerçekleştirme eğilimleri, ilk altı aydaki gider gerçekleştirme ve gelir gerçekleştirme oranlarımız, yatırım ve hizmetlerimiz, sosyal yardım harcamalarımızın ilk altı aylık dönemdeki performansı ve sonraki altı ayda bitirilmesi veya hızlandırılması düşünülen yatırımlarımızın giderlerimiz üzerindeki olası etkisi ile enflasyondaki artış oranları gibi kıstaslar dikkate alınmıştır. Bu kıstaslar göz önüne alındığında 2025 yılı sonu itibariyle gider gerçekleştirme tutarının 300 milyar civarlarında olması beklenmektedir.

## B. Bütçe Gelirleri

2025 yılı için 376 milyar TL olarak hedeflenen İstanbul Büyükşehir Belediyesi bütçe gelirlerinin yıl sonunda 264 milyar 418 milyon TL seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Toplam gelirlerimiz içinde en önemli payı oluşturan 5779 sayılı Kanun uyarınca genel bütçe vergi gelirlerinden sağladığımız gelirlere ilişkin bütçe hedefi 328 milyar 55 milyon TL iken yılsonu gerçekleşmesinin 229 milyar TL, diğer gelir kalemlerimizin ise bütçe hedefi 47 milyar 945 milyon TL iken, yılsonu gerçekleşmesinin 35 milyar 418 milyon TL olacağı tahmin edilmektedir.

Gelir bütçemiz incelendiğinde beklenti ve hedeflerimizin ayrıntıları aşağıda açıklanmıştır;

Öz gelirler kapsamındaki vergi gelirleri bütçe hedefi 733 milyon TL iken yılsonu gerçekleşmesinin 815 milyon TL civarında olması beklenmektedir.

Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri bütçe hedefi 31 milyar 480 milyon TL iken, planlanan ticari taksi ruhsat satışının hedeflenen oranda gerçekleşmemesi nedeniyle bu gelir türünde yılsonu itibariyle 18 milyar 669 milyon TL olarak gerçekleşme ön görülmektedir.

Alınan Bağış ve yardımlar kalemi bütçe hedefi 108 milyon TL olup yılsonu bütçe gerçekleşmesinin 241 milyon TL olması beklenmektedir.

Genel bütçe vergi gelirlerinden alınan paylardaki gerçekleşme merkezi yönetimin vergi gelirleri tahsilâtı ile doğru orantılı bir seyir izlemektedir. Yılsonu itibariyle Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylara ilişkin bütçe tahmininde %70 oranında bir gerçekleşme öngörülmektedir.

Sermaye gelirlerinde bütçe hedefi 9 milyar 447 milyon TL iken, yılsonu gerçekleşmesinin 7 milyar 407 milyon TL civarında olacağı öngörülmektedir.

Alacaklardan tahsilat kalemi bütçe hedefi 20 milyon TL iken, yılsonu gerçekleşmesinin 160 milyon TL olacağı öngörülmektedir.

Mevcut ekonomik göstergeler ve yılın ikinci yarısına ilişkin beklentiler dikkate alınarak yılsonu gelir bütçe gerçekleşmesinin 264 milyar 418 milyon TL civarında olacağı öngörülmektedir.

#### IV. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

2025 yılının ikinci altı aylık döneminde de yukarıda bir kısmına değindiğimiz; ulaşım, altyapı, kentsel dönüşüm, imar ve yapılanma, sosyal ve kültürel hizmetler, bilgi teknolojileri, çevre düzenlemesi ve temizliği, eğitim, sanat, sağlık, spor vb. alanlardaki yatırım ve hizmetlerimiz etkin kaynak kullanımı hedeflenerek sürdürülecektir. Ulaşım konusunda raylı sistemler için 2025 yılında;

Avrupa Yakasında;

- Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey 300 Adet Metro Aracı Alımı İşi, araç üretim çalışmaları devam etmektedir. İlk üretilen araçların sahaya indirilmesi planlanmaktadır.
- 4,5 km'lik Yıldız-Kabataş Arası yapım çalışmaları devam etmektedir. Kabataş istasyonunda arkeolojik kazılar tamamlanmış olup istasyon imalatlarına başlanmıştır. Beşiktaş istasyonunda istasyon inşaat çalışmaları devam etmektedir.
- Mahmutbey-Bahçeşehir-Esenyurt Metro Hattın 6,8 km'lik 1.Etap Mahmutbey-Hastane arası yapım çalışmaları devam etmektedir. Hattın 2.Etabında güzergâh ve proje revizyonları devam etmektedir.
- 3,2 km'lik Eyüpsultan – Bayrampaşa Tramvay Hattının yapımına başlanmıştır. Meydan istasyonunda ve şaflarda kazı çalışmaları devam etmektedir.
- Kirazlı- Halkalı Üniversite arasında yapım çalışmalarına devam edilmektedir.
- 34 Adet 5. Nesil Yerli Tramvay Aracı araç üretim çalışmaları devam etmektedir.

Anadolu yakasında;

- Kadıköy-Kaynarca-Sabiha Gökçen ve Pendik-Sabiha Gökçen Raylı Ulaşım Toplu Taşıma Sistemi 100 Adet Metro Aracı Temini ve İşletmeye Alma işi kapsamında araç üretim çalışmaları devam etmektedir.
- Çekmeköy-Sancaktepe-Sultanbeyli Metro Hattı 2.Etabı olan Samandıra Merkez-Sultanbeyli arasında yapım çalışmalarına devam edilmektedir. Samandıra Merkez-Sultanbeyli arasında test sürüşü devam etmektedir.
- 13 km ve 11 istasyondan oluşan Ümraniye - Ataşehir - Göztepe Metro Hattının yapım çalışmaları devam etmektedir.
- 6 km ve 2 istasyon Pendik Merkez-Kaynarca Merkez-Fevzi Çakmak kesiminin yapım çalışmaları devam etmektedir.
- Yenidoğan-Söğütlüçeşme metro hattının 1. Etabı olan Yenidoğan-Emek arasında yapım çalışmaları devam etmektedir

Yukarıda sunduğumuz 2025 Yılı Ocak–Haziran Dönemi bütçe uygulama sonuçları incelendiğinde, gider gerçekleşmemizin önceki yıllara kıyasla daha düşük seviyede kaldığı görülmektedir. Saydam yönetim anlayışının gereği ve yasanın emredici hükmü olarak açıklamamız gereken 2025 yılının ilk 6 aylık bütçe gerçekleştirmeleri kamuoyuna sunulmuştur.